アスリートに学ぶビジネス成功への軌跡（第2回）

五輪連覇の羽生結弦はヘコみながらも挑戦を続ける

2018.08.27

2018年7月、フィギュアスケートの羽生結弦選手に国民栄誉賞が授与された。23歳での受賞は史上最年少となる。その理由は、2014年ソチ五輪（第22回オリンピック冬季競技大会）と2018年平昌五輪（第23回オリンピック冬季競技大会）で、男子シングル種目では66年ぶりとなる金メダルの連覇を果たしたことだった。

平昌五輪まで残り1年となった2017年2月、羽生選手はテレビ局のインタビューで、現代のフィギュアスケートをめぐる戦いを「真4回転時代」と表現した。ソチ五輪の頃までは、4回転ジャンプを成功させる選手が少なく、1本でも跳べれば金メダルのチャンスがあった。しかし、平昌五輪の頃には4回転ジャンプを複数回成功させる選手が現れ、その種類も増えた。そのため4回転ジャンプの質を問われるようになったのだ。そんな中、羽生選手は平昌五輪のショートプログラムとフリープログラムにおいて、計6本の4回転ジャンプを成功させ、連覇を手繰り寄せた。

この闘いは、さながら新商品や新機能でしのぎを削る企業間競争のようだ。熾烈（しれつ）な競争の中で、羽生選手は一体、どのように勝ち続けているのだろうか。自身の著書『夢を生きる』にその理由が記されている。

真4回転時代を制した自分自身との闘い

羽生選手には、常に多くのライバルが存在する。公式競技会にて世界で初めて4回転トウループ－3回転トウループ－2回転ループのコンビネーションジャンプを成功させたエフゲニー・プルシェンコ選手、4本の4回転ジャンプ（ルッツ、サルコウ、4-2トウループ、4トウループ）を成功させた金博洋選手、フリースタイルで6本の4回転ジャンプを成功させたネイサン・チェン選手、4回転フリップを成功させた宇野昌磨選手など、枚挙にいとまがない。

羽生選手は「毎シーズン進化しようと思っていますし、構成も毎回変わっています。もっと練習してうまくなりたい。もっと練習してコンスタントに跳びたい」という気持ちで、自分自身と闘い続けているという。

勝つためには、進化し続けなければならない。確実にノーミスで滑ることのできる構成ではなく、不安定な要素を抱えながらも、より難易度の高い構成へと羽生選手は挑戦した。さらに難易度が高い構成をノーミスで滑るということも課したのだった。その挑戦が実を結び、トータルスコア（330.43点）という現世界歴代最高得点記録保持者となった。

ライバルだけでなく自分自身との闘いもあるのは、ビジネスにおける商品やサービスの競争と同じだ。他社に先駆けて新しい商品を提供できたからといって、独占的な地位が永続的に約束されるわけではない。一時的にトップシェアを取ったとしても、すぐさま競合他社が追従し、同様の商品、あるいはさらに優れた商品を繰り出してくる。しかも、顧客は常に新しいもの

を求めるので、自社の既存製品よりも優れたものを開発しなければならないという自分自身との闘いもある。

「自分1人」では限界を超えられない… 続きを読む