

## トップインタビュー(第7回)

### “まごころ”重視の経営が利益を生む

2015.10.01

竹田本社代表取締役・竹田製菓会長 竹田和平氏

日本の高度経済成長期から焼き菓子「タマゴボーロ」でシェアトップの座を保ち続ける竹田製菓。同社会長で日本一の個人投資家としても知られる竹田和平氏は、まごころ重視の経営の啓発活動にも取り組む。自社のテーマパークで改めて実践したところ、1年半で売上高が2倍になったと効果を語る。

——竹田さんは「タマゴボーロ」や「麦ふぁ〜」で有名な竹田製菓の会長であると同時に、日本屈指の個人投資家。さらにご自身の経験や財産を、社会に還元する社会起業家としても活躍していらっしゃいますね。



(写真/森田直希)

竹田:大きな声で「ありがとう」を年に100万回言うことを推奨する「ありがとう講」や、「徳」の概念を伝える「智徳問答講」などを開いてきました。

70代になった10年ほど前、インターネットが普及して「面白い時代になったな」と思ってね。今までは手書きの手紙を封筒に入れて切手貼って送っていたのに、電子メールならいっぺんに何万通もタダ同然で出せて、バーチャルに話し合いもできる。時間や空間の制約がないから、「これは教育にいいなあ」と思って、メールマガジンやメーリングリストを積極的に活用するようになりました。

昨年には「智徳志士の会」という会を立ち上げ、また新しい運動を始めました。経営者を中心に多くの会員を集め、勉強会を開きながら活動を進めたいと思っています。

——どんな活動を行うのですか。

竹田:今ね、日本の国家財政は危機的状況でしょう。破綻したりインフレになってカネに値打ちがなくなったりしたら、経済の仕組みは壊れちゃう。本当に恐ろしいことになりますよ。これはもう国難だと思っています。

でもね、いくら財政が危機的状況だといっても、そう簡単に支出は削れない。政治家は選挙の票を失うのが怖くて福祉カットなんてできないですから。結局、収入を増やすしかないんですよ。

日本の税収は1990年をピークに大きく落ち込んだまま。なんともっと稼げないのか。今、中小企業の70%は赤字経営で税金を納めとらんって言うでしょ。残りの30%も多くはやっとこ黒字にしている程度。どうも“気”が出ていないですよ。経営者も投資家も、知恵を出せばもっと稼げるのに「眠れる宝」になってしまっている。

「(財政)破綻か納税か」と真剣に突き付けられたら納税しかない。5年で所得を5倍にして5倍の税金を納めよう。破綻から日

本を守ろう。始めるのはそういう運動です。誰も立ち上がってこんで私が立ち上がろうと。「世の中のためになりたい」という心を持った知恵と徳のある「智徳旦那」をつくりたいと思っています。

——所得を5年で5倍にするというのは簡単ではありません。経営者は何をすれば良いですか。

竹田:私はね、過去に5年で5倍の利益を上げた経験があるんですよ。竹田製菓の社長になったのは57年。人件費が暴騰している時代だったので、事業を続けるには生産を合理化するしかなく、機械化を進めました。結果、大量生産が可能になり、タマゴボーロはシェアトップを獲得します。利益はうなぎ登りになりました。

時代によって環境は異なりますから、「あのときにこうやった」というのは参考にならないかもしれません。けれど、いつの時代も変わらない真理がある。それは「まごころ」を大事にした経営をするということです。

人間の心にはまごころと、その反対のエゴの心があります。まごころとは他人の痛みを自分の痛みと感じ、他人の喜びを自分の喜びに感じる心。エゴの心は自分のことばかり考えている心です。どうも最近、まごころパワーが忘れられちゃうんですよ。まず心をつくらにやいかん。

私はまごころを縮めて「まろ」って言っています。経営者にはまろが輪になってつながる「まろわ経営」を実践し、業績を伸ばしてほしい。

お客様が喜んでくれれば、会社の業績は伸びる… 続きを読む